

## 【第 17 回定時株主総会 質疑・応答集】

日時：2015 年6月 24 日 13:00～

場所：幕張メッセ国際会議場 2F 国際会議室

当日は報告事項と致しまして、当社取締役 CFO 柳澤より、連結決算の概要、各事業の内訳と進捗、各経営指標の推移、アラタナ社の子会社化と今後の取り組み、これからの目標と対処すべき課題に加え、コーポレートガバナンス・コードに対する当社の姿勢についてご説明させていただきました。

### 【質疑・応答】

(※この質疑・応答集は、株主の皆様から頂戴したご質問やご意見と経営陣からの回答、説明をまとめたものであり、理解促進のために一部内容の加筆修正を行っております。)

1.

|   |   |
|---|---|
| Q | 『世界中をカッコよく、世界中に笑顔を。』と、世界をカッコよくするという理念は壮大な目標だと思うが、現時点の進捗を教えてください。  |
| A | まだまだ世界中をカッコよく、世界中を笑顔にできていないと思っています。このままさらに成長し、世界に影響のある会社になり、ひとりひとりの仕事や技術を通して貢献できるよう、もっと頑張ります。すべての達成を 100 だとしたら、まだ 1 もできていないのではないかと考えています。 |

2.

|   |  |
|---|--|
| Q | 国内のファッション EC では非常に成長していると思うが、日本の「カッコいい」や「カワイイ」には海外の人が非常に興味をもたれているのではないかと、最近越境 EC などが進んでいると思う。それらへの取り組みはどのように考えているのか教えてください。  |
| A | 海外については、数年前、アジア、特に中国・台湾・香港あたりを中心に展開を続けてきましたが、残念ながら一旦休止をしている状態です。今は色々マーケティング調査をしたり、現地に足を運んだりして、どういったものがどういった人に売れているのかの調査を続けています。将来的には、また新しい戦略を携えて、海外に打って出たいと考えています。ご期待ください。 |

3.

|   |   |
|---|---|
| Q | 財務諸表について、単体の損益計算書に特別損失「関係会社株式評価損」というのがあるが、内訳を教えてください。 |
| A | 子会社である株式会社ブラケットの株式が、全額減損という形で損失計上されています。              |

4.

|   |  |
|---|--|
| Q | 子会社の業況を教えてください。  |
| A | 子会社の業況については、現状、有価証券報告書等で開示させて頂いている数値以外はお答えできません。ご了承ください。 |

以上